

บทที่ 6

แผนปฏิบัติการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กปภ. พ.ศ. 2567

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ												งบประมาณ	สายงานรับผิดชอบ	ความเชื่อมโยง เกณฑ์ Enabler ด้าน 1
			2566			2567											
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการและการนำองค์กรตามมาตรฐานสากล																	
กลยุทธ์ที่ 1 ยกระดับ กระบวนการ กระบวนการ	1. ขับเคลื่อนแผนการดำเนินงาน Enabler ด้านที่ 1 ประจำปี 2567	- คะแนน Enabler ด้าน 1 ปี 2567 สูงกว่าปีที่ผ่านมา													งบทำการ	คณะทำงาน Enabler ด้าน 1 และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	(1) – (10)
	2. ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี	- นำเสนอคณะกรรมการ CG&CSR พิจารณาให้ความเห็นชอบภายในไตรมาส 3/2567													งบทำการ	ผชก.	(1) – (10)
	3. จัดทำและเผยแพร่รายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กปภ. ปี 2566	- นำเสนอคณะกรรมการ CG&CSR พิจารณาให้ความเห็นชอบภายในไตรมาส 1/2567													งบทำการ	ผชก.	(1)- (10)
	4. ทบทวนคู่มือกระบวนการกำกับดูแลองค์กร (ระบบนำองค์กร M1)	- ระดับความสำเร็จในการจัดทำ/ทบทวนคู่มือ													งบทำการ	คณะทำงานย่อยระบบนำองค์กร M1 ผชก.	(1) – (10)
	5. กำกับดูแลการประชุมคณะกรรมการกปภ. / คณะอนุกรรมการ / ครส.	- ผลประเมินประสิทธิภาพการกำกับดูแลของ คณะกรรมการ กปภ. - ผลการดำเนินงานตามแผนนำเสนอวาระประชุม คณะกรรมการ กปภ.													งบทำการ	ผชก.	(6) (10)

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ												งบประมาณ	สายงานรับผิดชอบ	ความเชื่อมโยง เกณฑ์ Enabler ด้าน 1
			2566			2567											
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
	6. พัฒนาระบบสารสนเทศติดตามและรายงานผลการดำเนินงานระบบป้องกันการทุจริต	- ระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบสารสนเทศ													งบทำการ	ผชก. ผชด.	(2) (3) (8)
	7. ติดตามผลการดำเนินการแก้ไขกฎหมาย กฎระเบียบ เพื่อรองรับธุรกิจใหม่/ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	- จัดทำร่างกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ เพื่อเสนอขอความเห็นชอบ													งบทำการ	รผบ.	(2) (3) (6)
	8. ทบทวนกระบวนการทำงานและระบบรายงานผลการดำเนินงานบูรณาการ GRC	- ผลสำเร็จการบูรณาการระบบ GRC													งบทำการ	รผผ. รผบ. ผชก. คณะทำงาน GRC	(1) (6) (7)
	9. ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติการดำเนินงานส่งเสริมการตลาดที่เป็นธรรม	- คะแนน Enabler 1 หัวข้อ “บทบาทของรัฐวิสาหกิจเพื่อการตลาดที่เป็นธรรม” ปี 2567 สูงกว่าปีที่ผ่านมา												งบทำการ	ผชก.	(2)	
	10. ติดตามความก้าวหน้ากำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ (Compliance)	- คะแนน Enabler 1 หัวข้อ “การเสริมสร้างการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ” ปี 2567 สูงกว่าปีที่ผ่านมา													งบทำการ	รผบ.	(1) (6) (7)
	11. ปรับปรุงโครงสร้าง/ระบบงานรองรับกระบวนการให้บริการลูกค้าด้วยระบบดิจิทัล	- จำนวนกระบวนการที่เป็น Digital เพื่อยกมาตรฐานการทำงาน > 1 กระบวนการ/ฝ่าย - จำนวนกระบวนการงานที่บูรณาการร่วมกัน (Scrum Team) = 1 กระบวนการ													งบประมาณ ตามแผนยุทธศาสตร์ HR	รผบ.	(1) – (10)
	12. ศึกษาฐานต้นแบบด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาความยั่งยืน	- ระดับความสำเร็จของโครงการ												งบทำการ	ผชก.	(1) – (10)	

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ											งบประมาณ	สายงานรับผิดชอบ	ความเชื่อมโยง เกณฑ์ Enabler ด้าน 1	
			2566			2567											
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.				ก.ย.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อเป็นรากฐานสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน																	
กลยุทธ์ที่ 2 ประสานพลังร่วม	13. สื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติด้าน CG และการพัฒนาความยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	- ผลสำรวจความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อภาพลักษณ์ด้านธรรมาภิบาลของ กปภ.													งบทำการ	ผชก.	(1) - (10)
	14. จัดทำบทความ/เอกสาร/สื่อการเรียนรู้ด้าน CG และการพัฒนาความยั่งยืนเพื่อเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจทั่วทั้งองค์กร	- จำนวนครั้งที่เผยแพร่ (24 ครั้ง)													งบทำการ	ผชก.	(1) - (10)
	15. โครงการเสริมสร้างความรู้ด้าน CG และการพัฒนาความยั่งยืนผ่านระบบ E-learning	- ระดับความสำเร็จของโครงการ													งบทำการ	ผชก. ผชด.	(1) - (10)
	16. กิจกรรมสื่อสารเจตจำนงร่วมขับเคลื่อน กปภ.สู่ความยั่งยืนผ่านระบบออนไลน์	- ระดับความสำเร็จของกิจกรรม													5,000	ผชก. ผชด.	(2) (3) (4) (8)
	17. พัฒนาระบบประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ITA)	- คะแนนประเมิน ITA ประจำปีงบประมาณ 2567 ของ กปภ. ไม่ต่ำกว่า 94													งบทำการ	ผชก.	(1) - (4) (5) (8)
	18. ติดตามผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริตของ กปภ.	- ระดับความสำเร็จแผนงาน													งบทำการ	ผชก.	(2) (3) (4) (8)
	19. ติดตามผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการส่งเสริมคุณธรรมของกปภ.	- ระดับความสำเร็จแผนงาน													งบทำการ	ผชก.	(2) (3) (4) (8)
	20. แต่งตั้งคณะทำงานกำกับกิจการและความยั่งยืนของ กปภ.	- ระดับความสำเร็จของกิจกรรม													งบทำการ	ผชก.	(1) - (10)
	21. จัดทำรายงานความยั่งยืนตามมาตรฐานสากล	- นำเสนอคณะอนุกรรมการ CG&CSR พิจารณาให้ความเห็นชอบภายในไตรมาส 3/2567													งบทำการ	ผชก.	(1) (6) (9)

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ											งบประมาณ	สายงานรับผิดชอบ	ความเชื่อมโยง เกณฑ์ Enabler ด้าน 1
			2566			2567										
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			
	22. รางวัล กปภ.เขต/กปภ.สาขาดีเด่น ปี 2567	- ระดับความสำเร็จของโครงการ			←									งบทำการ	คณะกรรมการคัดเลือก กปภ.เขตและสาขาดีเด่น	(1) – (4) และ (7) – (10)
	23. โครงการประปาสีเขียว	- กำหนดหลักเกณฑ์ประเมินและแผนการดำเนินงานแล้วเสร็จ				←				→				งบทำการ	รพบ. รผผ. รผว. ผชก.	(4) (9)
	24. สํารวจความคิดเห็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อกำหนดปัจจัยความยั่งยืน	- ผลสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย								←		→		งบทำการ	รพบ. ผชก. ผชล.	(9)