

บทที่ ๖

รายละเอียดแผนปฏิบัติการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กปภ. พ.ศ. ๒๕๖๔

กลยุทธ์/กลยุทธ์ย่อย	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ												งบประมาณ	สายงานรับผิดชอบ	ความเชื่อมโยงเกณฑ์ Enabler ด้าน ๑			
			๒๕๖๓			๒๕๖๔														
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.						
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาการดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักคุณธรรมจริยธรรม																				
กลยุทธ์ที่ ๑.๑ พัฒนาระบบการบริหารองค์กรให้มีคุณภาพอย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์กร																				
๑.๑.๑ เสริมสร้างบทบาทการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการ กปภ.	๑. ประเมินคุณภาพและปรับปรุงการดำเนินงานตามเกณฑ์ Enabler ด้าน ๑ (๑) การสนองบทบาทของภาครัฐ (๒) บทบาทของรัฐวิสาหกิจเพื่อการตลาดที่เป็นธรรม (๓) สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น (๔) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (๕) การเปิดเผยข้อมูล (๖) คณะกรรมการ (๗) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน (๘) จรรยาบรรณ (๙) ความยั่งยืนและนวัตกรรม (๑๐) การติดตามผลการดำเนินงาน	- ผลประเมินองค์กร Enabler ด้านที่ ๑ ปี ๒๕๖๔ ไม่น้อยกว่าปีที่ผ่านมา													งบทำการ	คณะทำงาน Enabler ด้าน๑ ร่วมกับ รผง. รผผ. รผบ. ผชส.	(๑)			
																	“----”	รผง. รผบ. ผชล.	(๒)	
																		“----”	รผบ.	(๓)
																		“----”	ผชล.	(๔)
																		“----”	ผชล. ผชท.	(๕)
																		“----”	รผผ. รผง. รผบ. ผชส. ผชล. ผชต.	(๖)
																		“----”	รผผ.	(๗)
																		“----”	รผบ.	(๘)
																		“----”	รผผ. รผบ. ผชล.	(๙)
																		“----”	ผชส.	(๑๐)
	๒. จัดทำรายงานผลการดำเนินงานด้าน CG ของ กปภ. เพื่อเผยแพร่ทางรายงานประจำปี	- นำเสนอภายในไตรมาส ๑															“----”	ผชส.	(๑)	
	๓. จัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพคณะกรรมการ กปภ.	- นำเสนอภายในไตรมาส ๑ - ผลประเมิน board ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๙๐															“----”	ผชส.	(๖)	
	๔. จัดสัมมนาคณะกรรมการ กปภ. ร่วมกับฝ่ายบริหาร เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานของ กปภ.	อย่างน้อย ๑ ครั้ง															๕๐๐,๐๐๐ (งบฝึกอบรม)	ผชส. รผบ.	(๖)	
	๕. พัฒนาระบบการประชุมคณะกรรมการ กปภ. และระบบติดตามผลการดำเนินงานที่สำคัญ และความเพียงพอของระบบบริหารจัดการองค์กร	นำเสนอภายในไตรมาส ๑															“----”	ผชส.	(๖) (๗) (๘) (๙) (๑๐)	

กลยุทธ์/กลยุทธ์ย่อย	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ											งบประมาณ	สายงานรับผิดชอบ	ความเชื่อมโยงเกณฑ์ Enabler ด้าน ๑		
			๒๕๖๓			๒๕๖๔												
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.				ก.ย.	
๑.๑.๒ กำกับดูแลการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร	๖. กำกับดูแลการทบทวนแผนยุทธศาสตร์องค์กร	ระดับความสำเร็จโครงการ				←									→	งบทำการ	รผผ.	(๖)
	๗. กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานตามข้อตกลงกับ สคร.	- คะแนนผลการดำเนินงานไม่ต่ำกว่าปีที่ผ่านมา	←												→	“----”	รผผ.	(๑๐)
	๘. กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานโครงการ WSP	- ระดับความสำเร็จโครงการ	←												→	“----”	รผว. รบก. ๑-๕	(๔) (๑๐)
	๙. กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการนวัตกรรม	- ดำเนินการครบ๑๐๐%	←												→	“----”	รผบ.	(๙) (๑๐)
	๑๐. กำกับดูแลการปรับปรุงระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM)	- ระดับความสำเร็จโครงการ	←												→	“----”	ทุกสายงาน	(๗)
กลยุทธ์ที่ ๑.๒ ป้องกันและปราบปรามการทุจริต และส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม																		
	๑๑. พัฒนาระบบประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA)	- คะแนน ITA ปี ๒๕๖๔ ไม่น้อยกว่า ๘๐ คะแนน	←												→	“----”	คณะกรรมการการพัฒนาจริยธรรมและคุณธรรมฯ	(๘)
	๑๒. โครงการประเมิน ITA ของ กปภ.เขต	- กปภ.เขต ได้รับรางวัลในวันสถาปนา กปภ. ๔๒ ปี	←					→								๑๐๐,๐๐๐	คณะกรรมการการพัฒนาจริยธรรมและคุณธรรมฯ	(๘)
	๑๓. กำหนดแนวปฏิบัติเพื่อส่งเสริมให้ กปภ.มีการบูรณาการ GRC	- นำเสนอภายในเดือน ก.ย. ๒๕๖๔						←							→	งบทำการ	รผผ. รผบ. ผชส.	(๗)
	๑๔. โครงการ “ทำดี มีผล คนยกย่อง”	- บุคคลที่ได้รับเลือกเข้ารับรางวัลในวันสถาปนา กปภ. ๔๒ ปี	←					→								๑๐๐,๐๐๐	รผบ.	(๘)
	๑๕. กำกับดูแลการดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบ	- ตรวจสอบหน่วยรับตรวจครบถ้วน - ผลการตรวจสอบไม่มีการทุจริต	←												→	งบทำการ	ผชต.	(๑) (๖) (๘)
	๑๖. จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เรื่องการป้องกันการทุจริต ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ปับกระบวนความคิดผ่านสื่อสั้นข่าว/Line/ สื่อ Social อื่นๆ	จำนวนครั้งที่เผยแพร่ไม่น้อยกว่า ๑๐ ครั้ง	←												→	“----”	รผบ.	(๘)

กลยุทธ์/กลยุทธ์ย่อย	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ											งบประมาณ	สายงานรับผิดชอบ	ความเชื่อมโยงเกณฑ์ Enabler ด้าน ๑	
			๒๕๖๓			๒๕๖๔											
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.				ก.ย.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ สร้างกลไกการสื่อสารและมีส่วนร่วมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอกองค์กร																	
กลยุทธ์ที่ ๒.๑ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียให้เป็นที่ยอมรับ																	
	๑๗. ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ CSR	- ดำเนินการครบ ๑๐๐%	←												งบทำการ	ผชล.	(๔)
	๑๘. กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานโครงการ DSM	- ระดับความสำเร็จโครงการ	←												๑,๕๐๐,๐๐๐	คณะกรรมการ DSM	(๔)
	๑๙. กำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติด้านธรรมาภิบาลข้อมูล	- ดำเนินการแล้วเสร็จภายใน ก.ย. ๒๕๖๔	←												งบทำการ	ผชท.	(๕)
	๒๐. กำหนดแนวปฏิบัติตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒	- ดำเนินการแล้วเสร็จภายใน ก.ย. ๒๕๖๔	←												“----”	ผชท.	(๕)
	๒๑. กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานโครงการ Water is Life	- ระดับความสำเร็จโครงการ	←												“----”	รผว.	(๔)
	๒๒. กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานโครงการ GECC	- ระดับความสำเร็จโครงการ	←												“----”	ผชล.	(๔)
	๒๓. จัดทำรายงานความยั่งยืนตามมาตรฐานสากล	- คะแนน Enabler ด้าน ๑ หัวข้อ ๙.๓ การจัดทำรายงานการพัฒนาความยั่งยืน สูงกว่าปี ๒๕๖๓	←												งบจัดทำรายงานประจำปี	รผผ. ผชล.	(๙)
๒.๒ สนับสนุนและพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง																	
๒.๒.๑ เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี	๒๔. ทบทวนกระบวนการสื่อสารผ่านผู้นำ (Role Model)	- ระดับความสำเร็จโครงการ	←												งบทำการ	รผบ. ผชส.	(๖) (๘)
	๒๕. จัดทำบทความ/เอกสาร/สื่อการเรียนรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจทั่วทั้งองค์กร	- ดำเนินการทุก ๒ เดือน	↔	↔		↔		↔		↔		↔			หมวดค่าประชาสัมพันธ์	ผชส. ผชล.	(๖)
	๒๖. แลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยการจัดกิจกรรมวันประจำปีวิชาการ	- จัดกิจกรรมอย่างน้อย ๑ กิจกรรม	←												งบโครงการประจำปีวิชาการ	ผชส. คณะทำงานจัดงานวันประจำปีวิชาการ	(๖) (๙)
	๒๗. โครงการเสริมสร้างวัฒนธรรมสุจริต	- ระดับความสำเร็จโครงการ	←												งบทำการ	รผบ.	(๘)
	๒๘. โครงการให้ความรู้เกี่ยวกับธรรมาภิบาลข้อมูลและ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒	- ระดับความสำเร็จโครงการ	←												“----”	รผบ. ผชท.	(๔) (๖)

กลยุทธ์/กลยุทธ์ย่อย	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ												งบประมาณ	สายงานรับผิดชอบ	ความเชื่อมโยงเกณฑ์ Enabler ด้าน ๑		
			๒๕๖๓			๒๕๖๔													
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.					
๒.๒.๒ พัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านค่านิยมองค์กร “มุ่ง-มั่น-เพื่อปวงชน”	๒๙. โครงการอบรมหลักสูตร “คุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาล”	- จำนวนผู้เข้าอบรมไม่น้อยกว่า ๓๐๐ คน	←												→	งบฝึกอบรม	รพบ.	(๖) (๘)	
	๓๐. โครงการปฐมนิเทศพนักงาน	- พนักงานใหม่ที่เข้าร่วมปฐมนิเทศไม่น้อยกว่าร้อยละ ๙๐	←													→	“----”	รพบ.	(๖) (๘)
	๓๑. โครงการให้ความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่พนักงาน กปภ.เขต/สาขา โดยน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทางการทำงาน	- จำนวนครั้งที่มีการบรรยายไม่ต่ำกว่า ๑๐ ครั้ง	←													→	“----”	รพบ.	(๖) (๘)