

บทที่ 6

แผนปฏิบัติการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี พ.ศ. 2565 ของ กปภ.

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ												งบประมาณ	สายงานรับผิดชอบ	ความเชื่อมโยงเกณฑ์ Enabler ด้าน 1
			2564			2565											
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการและการนำองค์กรตามมาตรฐานสากล																	
กลยุทธ์ที่ 1.1 พัฒนาระบบการกำกับดูแลและบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	1. จัดทำและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนขับเคลื่อน enabler ด้านที่ 1 ปี 2565 (1) วิเคราะห์ช่องว่างเพื่อการปรับปรุง (2) จัดทำแผนขับเคลื่อนประจำปี 2565 (ฉบับที่ 1) (3) แจ้งเวียนหน่วยงานรับทราบและปฏิบัติ (4) ทบทวนแผนขับเคลื่อนตาม Gap Analysis (5) จัดทำแผนขับเคลื่อนประจำปี 2565 (ฉบับที่ 2) (6) ติดตามผลการดำเนินงาน (7) รายงานความก้าวหน้าต่อคณะอนุกรรมการ CG&CSR และคณะกรรมการ กปภ.	- ผลประเมิน Enabler ด้านที่ 1 ปี 2565 ในภาพรวมสูงกว่าปีที่ผ่านมา													งบทำการ	คณะทำงาน Enabler 1 และหน่วยงานรับผิดชอบ	● (1) – (10)
	2. พัฒนาระบบการจัดประชุมคณะกรรมการ กปภ. และระบบติดตามผลการดำเนินงานที่สำคัญ	- นำเสนอคณะกรรมการ กปภ. พิจารณาแนวทางภายในไตรมาส 1 - ผลประเมิน board ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90													งบทำการ	ผชส.	● (6)
	3. กิจกรรมประกาศและสื่อสารเจตจำนงสุจริตของคณะกรรมการ และผู้บริหาร กปภ.	- ระดับความสำเร็จโครงการ													5,000	ผชส. รผบ.	● (6) (8)
	4. กำกับดูแลการรายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี	- ผลประเมิน Enabler ด้าน 1 ปี 2565 หัวข้อ “การสนองบทบาทภาครัฐ” สูงกว่าปีที่ผ่านมา													งบทำการ	รผบ. รผผ. รผง. ผชส.	● (5)
	5. จัดทำรายงานผลปฏิบัติงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กปภ. ปี 2564	- นำเสนอคณะอนุกรรมการ CG&CSR ภายในไตรมาส 1/65													งบทำการ	ผชส.	● (1)

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ											งบประมาณ	สายงานรับผิดชอบ	ความเชื่อมโยงเกณฑ์ Enabler ด้าน 1	
			2564				2565										
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.				ก.ย.
กลยุทธ์ที่ 1.2 ยกระดับโครงสร้างการ กำกับดูแลกิจการที่ดีเชิง บูรณาการ	6. กำหนดแนวปฏิบัติการบูรณาการ GRC	- ผลประเมิน Enabler ด้านที่ 3 ปี 2565 หัวข้อ ”บทบาทคณะกรรมการ ในการกำกับติดตาม RM และการพัฒนาระบบ IC” สูงกว่าปีที่ผ่านมา	←					→							งบทำการ	รผผ. รผบ. ผชส.	● (1) (6) (7)
	7. กำกับดูแลการดำเนินงานส่งเสริมการตลาดที่เป็นธรรม	- ผลประเมิน Enabler ด้าน 1 ปี 2565 หัวข้อ ”บทบาทเพื่อการตลาดที่เป็น ธรรม” สูงกว่าปีที่ผ่านมา							←	→					งบทำการ	รผบ. รผง. ผชส.	● (4) (9)
	8. วางระบบการพัฒนา CG เพื่อยกระดับตามมาตรฐานสากล (1) เสนอขออนุมัติดำเนินโครงการและขอรับจัดสรร งบประมาณ (2) ดำเนินโครงการ	- ระดับความสำเร็จโครงการ						←	→						2,000,000	ผชส.	● (1) – (10)
	9. ศึกษาดูงานต้นแบบการกำกับดูแลและการพัฒนาความ ยั่งยืน	- ระดับความสำเร็จ โครงการ							←	→					20,000	ผชส.	● (1) – (10)
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อเป็นรากฐานสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน																	
กลยุทธ์ที่ 2.1 สร้างการมีส่วนร่วมของผู้ มีส่วนได้ส่วนเสียให้เป็น ที่ยอมรับ	10. พัฒนาระบบประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการ ดำเนินงาน (ITA)	- คะแนน ITA ปี 2565 ไม่น้อยกว่า 95 คะแนน	←							→					งบทำการ	ผชส.	● (1) - (3) (5) (8)
	11. ติดตามผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการป้องกันการ ทุจริตของ กปภ.	- ระดับความสำเร็จโครงการ	←											→	งบประมาณ ดำเนิน โครงการ	ผชส.	● (3) (8)
	12. ติดตามผลการดำเนินงานแผนรองรับ พ.ร.บ.คุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคล	- ระดับความสำเร็จโครงการ	←							→					งบประมาณ ดำเนิน โครงการ	ผชท.	● (3) (5)
	13. ติดตามผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการ CSR	- ผลสำรวจความคิดเห็น ของผู้มีส่วนได้เสียต่อการ ดำเนินงาน CSR	←											→	งบประมาณ ดำเนิน โครงการ	ผชล.	● (4)
	14. สำรวจความคิดเห็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อกำหนดปัจจัย ความยั่งยืน	- นำเสนอปัจจัยความยั่งยืน ประจำปี 2565 ภายใน ไตรมาส 3							←	→					งบทำการ	ผชส.	● (9)

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ												งบประมาณ	สายงานรับผิดชอบ	ความเชื่อมโยงเกณฑ์ Enabler ด้าน 1
			2564			2565											
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
กลยุทธ์ที่ 2.1 สร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ เป็นที่ยอมรับ (ต่อ)	15. จัดทำรายงานความยั่งยืนตามมาตรฐานสากล	- คະແນນ Enabler ด้าน 1 หัวข้อ “การจัดทำรายงาน การพัฒนาความยั่งยืน” สูงกว่าปีที่ผ่านมา	←										→		งบทำการ	ผชล.	● (9)
กลยุทธ์ที่ 2.2 ส่งเสริมการดำเนินงาน ตามแนวทางปรัชญา ของเศรษฐกิจพอเพียง	16. โครงการพัฒนาผู้นำพอเพียง (1) เสนอขออนุมัติดำเนินโครงการและขอรับจัดสรร งบประมาณ (2) ดำเนินการอบรมให้ความรู้ผู้บริหารกลุ่มเป้าหมาย (3) ประเมินผลโครงการ	- ผลสำเร็จของโครงการ พัฒนาผู้นำพอเพียง	←		→										งบฝึกอบรม 300,000	รผบ. ผชส.	● (1) – (10)
	17. กำกับติดตามผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงการ ควบคุมภายใน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ	- ระดับความสำเร็จโครงการ	←											→	งบประมาณ โครงการ	รผว.	● (1) (7) (10)
	18. โครงการการบริหารมุ่งผลสัมฤทธิ์	- ระดับความสำเร็จโครงการ	←											→	งบทำการ	รผบ.	● (1) – (10)
	กลยุทธ์ที่ 2.3 ปลูกฝังค่านิยม/ องค์ความรู้และ เสริมสร้างวัฒนธรรม เพื่อเป็นฐานในการ กำกับดูแลกิจการที่ดี	19. ติดตามผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการส่งเสริมคุณธรรม ของ กปภ.	- ระดับความสำเร็จโครงการ	←											→	งบประมาณ ดำเนิน โครงการ	ผชส.
20. ทบทวนกระบวนการสื่อสารผ่านผู้นำ (Role Model)		- ระดับความคิดเห็นต่อการ ปฏิบัติตามพฤติกรรมตาม ค่านิยม กปภ. - คະແນນ ITA ด้าน IIT				←								→	งบทำการ	รผบ. ผชส.	● (1) – (10)
21. โครงการเสริมสร้างวัฒนธรรมสุจริต		- ระดับความสำเร็จโครงการ	←											→	งบทำการ	รผบ.	● (3) (8)
22. กิจกรรมการเสริมสร้างความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีผ่านระบบ E-learning		- ผลสำรวจการรับรู้ของ ผู้ปฏิบัติงานต่อการ ดำเนินงาน CG	←											→	งบทำการ	ผชส.	● (1) – (10)
23. จัดทำบทความ สื่อการเรียนรู้เพื่อเผยแพร่ความรู้ด้าน CG		- ดำเนินการทุก 2 เดือน		↔		↔		↔		↔		↔		↔	งบประชาสัมพันธ์	ผชส.	● (1) – (10)
24. โครงการให้ความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมจรรยาบรรณ แก่พนักงาน กปภ.เขต/สาขา		- ระดับความรู้ความเข้าใจ ของพนักงานที่เข้าอบรม	←											→	งบฝึกอบรม	รผบ.	● (1) – (10)
25. โครงการสำรวจความคิดเห็นพนักงานต่อการดำเนินงาน ด้าน CG ของ กปภ.		- ระดับความสำเร็จโครงการ										←		→	งบทำการ	ผชส.	● (1) – (10)