

บทที่ 6

แผนปฏิบัติการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี พ.ศ. 2566 ของ กปภ.

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ											งบประมาณ	สายงานรับผิดชอบ	ความเชื่อมโยงเกณฑ์ Enabler ด้าน 1		
			2565			2566												
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.				ก.ย.	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการและการนำองค์กรตามมาตรฐานสากล																		
กลยุทธ์ที่ 1.1 พัฒนาระบบการกำกับดูแลและบริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐาน	1. จัดทำและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนขับเคลื่อน Enabler ด้านที่ 1 ปี 2566 (1) วิเคราะห์ช่องว่างเพื่อการปรับปรุง (2) จัดทำแผนขับเคลื่อนประจำปี 2566 (ฉบับที่ 1) (3) แจ้งเวียนหน่วยงานรับทราบและปฏิบัติ (4) ทบทวนแผนขับเคลื่อนตาม Gap Analysis (5) จัดทำแผนขับเคลื่อนประจำปี 2566 (ฉบับที่ 2) (6) ติดตามผลการดำเนินงาน (7) รายงานความก้าวหน้าต่อคณะกรรมการ CG&CSR และคณะกรรมการ กปภ.	- ผลประเมิน Enabler ด้านที่ 1 ปี 2566 ในภาพรวมสูงกว่าปีที่ผ่านมา													งบทำการ	คณะทำงาน Enabler 1 และ หน่วยงานรับผิดชอบ	● (1) – (10)	
	2. พัฒนาระบบการจัดประชุมคณะกรรมการ กปภ. และระบบติดตามผลการดำเนินงานที่สำคัญ	- นำเสนอคณะกรรมการ กปภ. พิจารณาแนวทางภายในไตรมาส 1 - ผลประเมิน board ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90														งบทำการ	ผชก.	● (6)
	3. กิจกรรมประกาศและสื่อสารเจตจำนงสุจริตของคณะกรรมการ และผู้บริหาร กปภ.	- ระดับความสำเร็จโครงการ														5,000	ผชก. รผบ.	● (6) (8)
	4. กำกับดูแลการรายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี	- ผลประเมิน Enabler ด้าน 1 ปี 2566 หัวข้อ “การสนองบทบาทภาครัฐ” สูงกว่าปีที่ผ่านมา														งบทำการ	รผบ. รผผ. รผง. ผชก.	● (5)

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ												งบประมาณ	สายงานรับผิดชอบ	ความเชื่อมโยงเกณฑ์ Enabler ด้าน 1
			2565			2566											
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
	5. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ กปภ. ปี 2565	- นำเสนอคณะกรรมการ CG&CSR พิจารณาภายใน ไตรมาส 1	←		→										งบทำการ	ผชก.	● (1) (5)
	6. ประเมินและปรับปรุงกระบวนการตามนโยบายด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร	- จำนวนกระบวนการที่ได้รับการประเมิน/ปรับปรุง				←				→					งบทำการ	คณะทำงาน Enabler 1 และหน่วยงานรับผิดชอบ	● (1) – (10)
กลยุทธ์ที่ 1.2 ยกระดับโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีเชิงบูรณาการ	7. กำหนดแนวปฏิบัติการบูรณาการระบบการรายงาน GRC	- ระดับความสำเร็จโครงการ - ผลประเมิน Enabler ด้านที่ 3 ปี 2566 หัวข้อ “บทบาทคณะกรรมการในการกำกับติดตามการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน” สูงกว่าปีที่ผ่านมา	←											→	งบทำการ	รผผ. รผบ. ผชก. / คณะทำงาน Enabler 1 และ 3	● (1) (6) (7)
	8. นำเสนอการปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงาน/แต่งตั้งคณะทำงานรองรับการพัฒนาความยั่งยืน	- นำเสนอแนวทางการปรับปรุงโครงสร้างฯ ภายใน ไตรมาส 2	←						→						งบทำการ	รผผ. ผชก. ผชล.	● (2)
	9. กำกับดูแลการดำเนินงานส่งเสริมการตลาดที่เป็นธรรม	- ผลประเมิน Enabler ด้าน 1 ปี 2566 หัวข้อ “บทบาทเพื่อการตลาดที่เป็นธรรม” สูงกว่าปีที่ผ่านมา												→	งบทำการ	รผบ. รผง. ผชก.	● (4) (9)
	10. ศึกษาฐานต้นแบบการกำกับดูแลและการพัฒนาความยั่งยืน	- ระดับความสำเร็จโครงการ				←					→				งบทำการ	ผชก.	● (1) – (10)
	11. กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance)	- นำเสนอแผนปี 66-67 - รายงานผลปี 66 ต่อคณะกรรมการฯ	←		→										→	งบทำการ	รผบ.
			<นำเสนอแผนปี 66>							<นำเสนอแผนปี 67 และรายงานผลปี 66>							

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ												งบประมาณ	สายงานรับผิดชอบ	ความเชื่อมโยงเกณฑ์ Enabler ด้าน 1
			2565			2566											
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อเป็นรากฐานสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน																	
กลยุทธ์ที่ 2.1 สร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้เป็นที่ยอมรับ	12. พัฒนาระบบประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน (ITA)	- คะแนน ITA ปี 2566 ไม่น้อยกว่า 93 คะแนน	←												งบทำการ	ผชก.	● (1) - (3) (5) (8)
	13. ติดตามผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการป้องกันการทุจริตของ กปภ.	- ระดับความสำเร็จโครงการ	←												งบทำการ	ผชก.	● (3) (8)
	14. ติดตามผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการ CSR	- ผลสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินงาน CSR	←												งบประมาณ ดำเนินโครงการ	ผชล.	● (4)
	15. จัดทำรายงานความยั่งยืนตามมาตรฐานสากล	- คะแนน Enabler ด้าน 1 หัวข้อ “การจัดทำรายงานการพัฒนาความยั่งยืน” สูงกว่าปีที่ผ่านมา	←												งบทำการ	ผชล.	● (9)
	16. สำรวจความคิดเห็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อกำหนดปัจจัยความยั่งยืน	- นำเสนอปัจจัยความยั่งยืนสำหรับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กรภายในไตรมาส 3								←					งบทำการ	ผชก.	● (9)
กลยุทธ์ที่ 2.2 ส่งเสริมการดำเนินงานตามแนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	17. กำกับติดตามผลการดำเนินงานโครงการก่อสร้างระบบประปา	- ระดับความสำเร็จโครงการ	←												งบประมาณ ดำเนินโครงการ	รพว.	● (1) (7) (10)
	18. กำกับติดตามผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงการควบคุมภายใน และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ	- ระดับความสำเร็จการดำเนินงาน	←												งบทำการ	รผผ.	● (1) (7) (10)
	19. กำกับติดตามผลการดำเนินงานตรวจสอบภายใน	- ตรวจสอบหน่วยรับตรวจครบถ้วน - ผลการตรวจสอบไม่มีการทุจริต	←												งบทำการ	ผชต.	● (1) - (10)

กลยุทธ์	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด	ระยะเวลาดำเนินการ												งบประมาณ	สายงานรับผิดชอบ	ความเชื่อมโยงเกณฑ์ Enabler ด้าน 1	
			2565			2566												
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
	20. โครงการพัฒนาผู้นำพอเพียง	- ระดับความสำเร็จโครงการ	←												→	งบฝึกอบรม	รพบ.	● (1) – (10)
กลยุทธ์ที่ 2.3 ปลูกฝังค่านิยม/ องค์ความรู้และ เสริมสร้างวัฒนธรรม เพื่อเป็นฐานในการ กำกับดูแลกิจการที่ดี	21. ติดตามผลการดำเนินงานแผนปฏิบัติการส่งเสริมคุณธรรม ของ กปภ.	- ระดับความสำเร็จโครงการ	←												→	งบประมาณ ดำเนิน โครงการ	ผชก.	● (3) (8)
	22. ทบทวนกระบวนการสื่อสารผ่านผู้นำ (Role Model)	- ระดับความคิดเห็นต่อการ ปฏิบัติตามพฤติกรรมตาม ค่านิยม กปภ. - คะแนน ITA ด้าน IIT				←									→	งบทำการ	รพบ. ผชก.	● (1) – (10)
	23. ติดตามผลการดำเนินงานแผนเสริมสร้างค่านิยมและ วัฒนธรรมองค์กร	- ระดับความสำเร็จ โครงการ	←												→	งบประมาณ ดำเนิน โครงการ	รพบ.	● (1) – (10)
	24. กิจกรรมการเสริมสร้างความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีผ่านระบบ E-learning	- ผลสำรวจความคิดเห็น พนักงานด้านธรรมาภิบาล														งบทำการ	ผชก.	● (1) – (10)
	25. โครงการให้ความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมจรรยาบรรณ แก่พนักงาน กปภ.เขต/สาขา	- ระดับความรู้ความเข้าใจ ของพนักงานที่เข้าอบรม	←												→	งบฝึกอบรม	รพบ.	● (1) – (10)